

Themis
Conseil



EYESNAP
Services

MATRICE DE MATURITE DIGITALE

Accompagner les organisations vers l'industrie 4.0

87% des organisations considèrent que les technologies du digital vont induire des ruptures dans leur métier ()*

46% des organisations se sentent prêtes à faire face à ces ruptures ()*



Themis
Conseil



INTRODUCTION

Comment mesurer la maturité digitale d'une organisation ?

Quelles technologies du digital intéressent spécifiquement le secteur de l'industrie ?

Quelles sont les bonnes pratiques applicables au secteur industriel ?

Comment acquérir un avantage compétitif ?



MATRICE D'ANALYSE 360°

CLIENTS

Proposer une expérience client digitalisée tout au long de la relation.

STRATEGIE

Identifier les ruptures induites par le digital sur le secteur, le marché et acquérir un avantage compétitif.

TECHNOLOGIE

Organiser la data au sein de l'entreprise pour optimiser tous les flux d'informations. Penser temps réel mais aussi sécurité.

OPERATIONS

Identifier tous les processus susceptibles d'être digitalisés et automatisés. Améliorer les points de contrôle, le pilotage et gagner en efficacité industrielle. Digitaliser la chaîne d'approvisionnement. Répondre aux conformités réglementaires et environnementales.

ORGANISATION

Structurer la gestion des talents et favoriser l'engagement des collaborateurs. Capitaliser le savoir.

*#CRM
#marketing automation
#réputation digitale
#satisfaction client
#UI/UX*

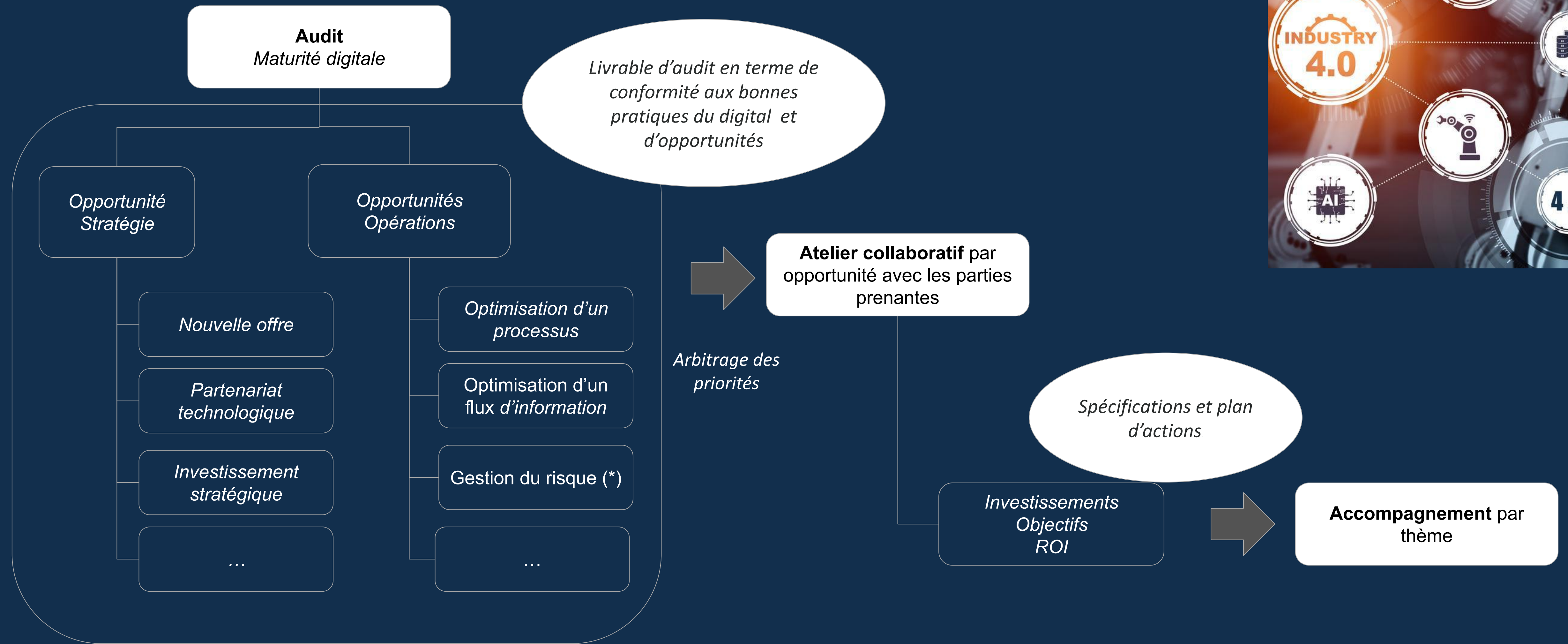
*#brand management
#offre & marché
#opportunités d'investissement
#ROI
#innovation
#partenariats technologiques*

*#souveraineté des données
#urbanisation SI
#data lake
#cyber sécurité
#architecture*

*#Lean manufacturing
#automation
#IOT
#maintenance prédictive
#supply chain
#ERP
#manufacturing execution system*

*#knowledge
#SIRH
#managers survey
#RSE
#digital workplace platform*

APPROCHE PHASEE



(*) risque en terme réglementaire, environnemental, souveraineté des données, savoir-faire, approvisionnements, etc

UNE OFFRE PORTÉE PAR 2 EXPERTS DE LA TRANSFORMATION DIGITALE & DU LEAN MANAGEMENT



Nicolas Cubaud

Avec une formation d'ingénieur en traitement des images, Nicolas apporte 25 années d'expérience dans les systèmes d'information numériques et les nouvelles technologies. Il a travaillé en France, en Suisse et aux Etats-Unis dans des grands groupes (GE, Texas Instruments) et co-fondé plusieurs start-ups. en 2010, il fonde EyeSnap, un éditeur logiciel développant des solutions de *Digital Forensics* et d'*IoT*, basées sur l'analyse d'image et l'intelligence artificielle. Nicolas intervient régulièrement dans des modules de formation professionnelle en cybersécurité.



Arnaud Barbotin

Arnaud accompagne les dirigeants sur leurs problématiques stratégiques: croissance, réorganisation, acquisition, innovation, recrutement. Avec plus de 20 ans d'expérience en direction de projets complexes au sein de grandes organisations, mais aussi comme dirigeant de PME technologiques, Arnaud est intervenu sur toutes les étapes clés du cycle de vie des entreprises: création, accélération, restructuration, cession.

Ingénieur de formation (ENSEEIHT), complété par un Executive MBA (HEC), Arnaud est également certifié en Cloud computing (IAAS/PAAS/SAAS)



ANNEXES

EXEMPLES ATELIER COLLABORATIF & ACCOMPAGNEMENT



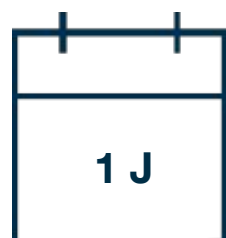
ATELIER COLLABORATIF - OPTIMISATION PROCESSUS

DIGITALISATION DE PROCESSUS MÉTIER

ÉTAPES DU DISPOSITIF: 3 JOURS D'ATELIERS COLLABORATIFS (SUR SITE)

PHASE 1

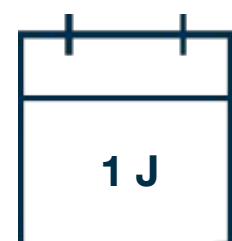
Mapping de l'existant – choix d'un sujet cible



Analyse globale

PHASE 2

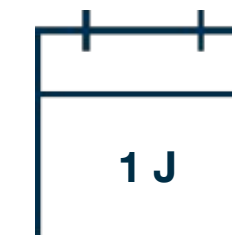
Atelier sur le processus cible



Analyse détaillée

PHASE 3

Co-crédation du processus cible



Crédation

- Cartographie des processus
- Identification des "wastes" selon la méthodologie LEAN
- Quantification des "wastes"
- Identification des impacts RSE (référentiel ISSB-SASB)
- Choix du processus cible et objectifs RSE



Livable
Cartographie synthétique

- Identification des interactions Homme-Machine
- Identification détaillée des "Wastes"
- Quantification des impacts RSE – choix KPI
- Emergence des besoins utilisateurs



Livable
Parcours utilisateur (Mockups de l'usage)

- Co-crédation / Co-design du processus cible
- Estimation des gains et des risques



Livable
Cartographie processus cible



ATELIER COLLABORATIF CYBERSÉCURITÉ

SÉCURISATION DU PATRIMOINE INFORMATIONNEL

UNE OFFRE DE CYBER-PROTECTION EN 3 ÉTAPES

PHASE 1

DIAGNOSTIQUE & SENSIBILISATION



Alerter & sensibiliser

- Sur site
- Hors site

- CyberDiagnostic (1 journée sur site hors préparation et restitution) intégrant la protection des données et la continuité d'activité (gestion de crise)
- Alerter le chef d'entreprise sur les failles de sa société
- Audit balayant l'ensemble des fonctions métiers, des Systèmes d'Information, de l'architecture et des données)

Livrable

Cartographie du niveau de sécurité de l'entité avec les recommandations permettant d'élaborer un schéma directeur de la sécurité du SI

PHASE 2

SECURISATION DU SI



Prévenir & sécuriser

- Sur site
- Hors site

- Décliner un plan d'action mis en évidence lors de l'audit de la phase#1 selon un processus adapté (recommandation d'outils et de méthodologies)
- Identifier les vulnérabilités (tests d'intrusion)
- Cartographier les risques et mesures de sécurité
- Développer des scénarii d'attaques (cyberattaques, infrastructure prestataires, failles humaines et/ou vol de données ...)
- Etablir un plan de gestion de crise

Livrable

- Plan de sécurisation du SI
- Plan de Gestion de Crise

PHASE 3

FORMATION



Partager

- Sur site
- Hors site

- Restitution des phases 1 et 2
- Sensibilisation des collaborateurs à la cybermenace & au Social Engineering
- Exercices de gestion de crise (pour la Direction et les responsables)

Livrable

Plan d'intégration de la cybersécurité dans les process métier



Themis
Conseil



EYESNAP
Services

ACCOMPAGNEMENT TECHNOLOGIE

DESIGN SPRINT

PROCESSUS D'ACCOMPAGNEMENT DE L'INNOVATION EN 3 ÉTAPES

PHASE 1

AUDIT DES PROCESSUS METIERS & DES OUTILS

Cartographier

- Sur site
- Hors site



- Audit balayant l'ensemble des fonctions métiers, des Systèmes d'Information, de l'architecture et des données)
- Identifier des Quick Wins pour l'entreprise
- Sensibiliser le chef d'entreprise sur les gains et les opportunités apportés par le digital pour sa société

PHASE 2

ANALYSE D'UN QUICK WIN

Concevoir une solution

- Sur site
- Hors site



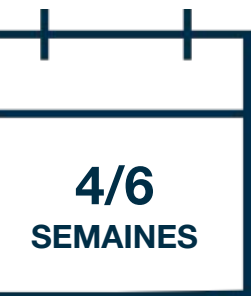
- Problématique client détaillée
- Idéation, solutions possibles
- Identification et prototypage rapide de la meilleure solution
- Premiers retours utilisateurs sur le prototype
- Analyse des challenges et du ROI attendu

PHASE 3

PoC TECHNOLOGIQUE

Déployer (Si option PoC activée en PHASE 2)

- Sur site
- Hors site



- Réalisation d'un démonstrateur technologique pour valider le Quick Win
- Adoption de la technologie par les équipes terrain

Livrable

- Cartographie du SI & des outils digitaux
- Identification des axes d'amélioration
- Plan d'action pour PHASE 2

Livrable

- Restitution des ateliers collaboratifs
- Plan d'action pour PHASE 3 si la nécessité de réaliser un PoC technologique est validée

Livrable

- Démonstrateur fonctionnel
- Roadmap d'industrialisation du prototype

CONTACT



EYESNAP
Services

60 Rue des 2 amants
69009 LYON

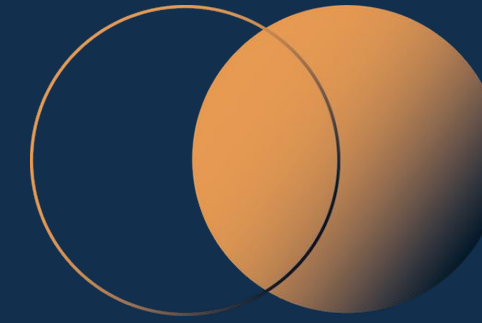


Nicolas Cubaud

nicolas.cubaud@eyesnap.fr

+33 6 59 59 30 10 (FR)

+41 78 920 0315 (CH)



Themis
Conseil

73 Rue royale
78000 Versailles



Arnaud Barbotin

abarbotin@conseil-themis.com

+33 6 79 73 94 66 (FR)

14